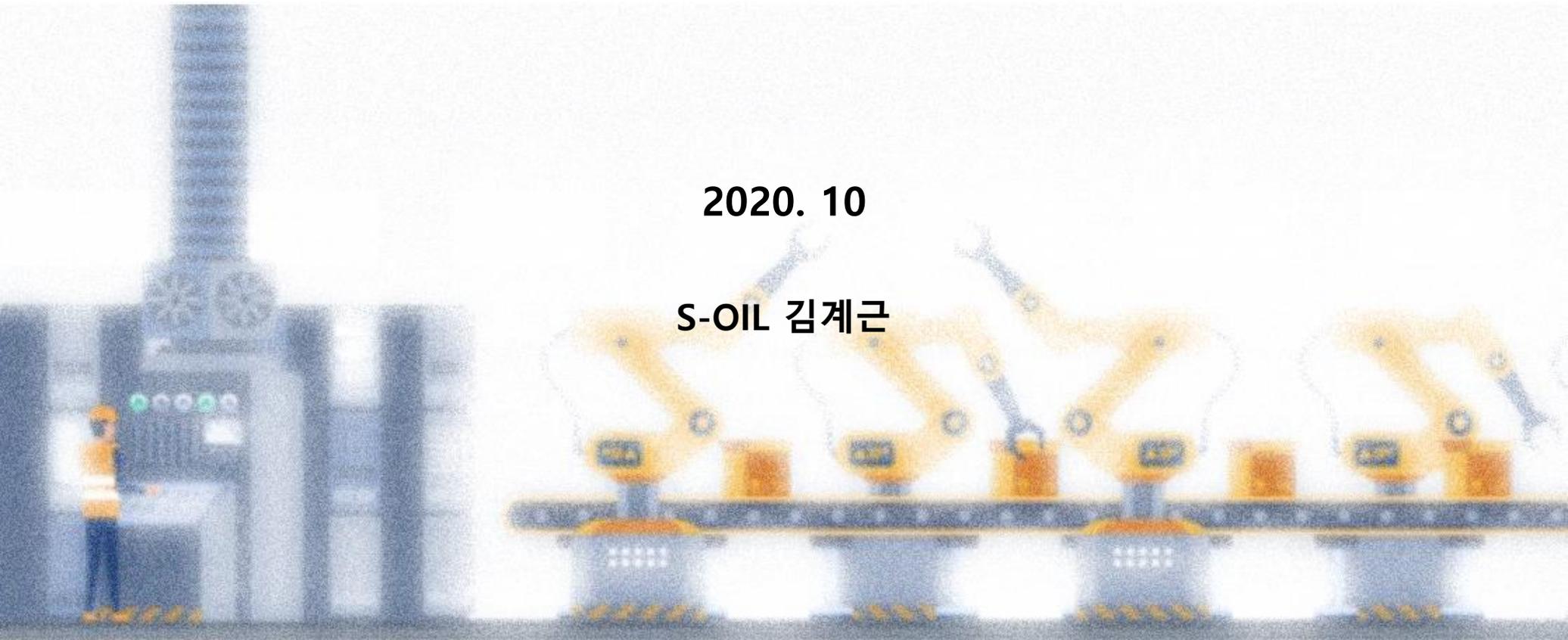


# 스마트공장 사이버보안 체계

2020. 10

S-OIL 김계근



# Contents

1. 정보보안 vs. 스마트공장 보안
2. 제조기업 보안 사고 사례
3. Case : 스마트공장 도입 시작 기업
4. 정보보안과 스마트공장 보안 차이점
5. 스마트공장 보안 범위의 확대
6. 스마트공장 사이버보안 체계 구조
7. 기존 수립 - 현장을 위한 매뉴얼 까지
8. 사이버보안 세부 Task 식별 및 정의
9. Task 별 프로세스, R&R, RACI 정의
10. 지속적인 개선 활동

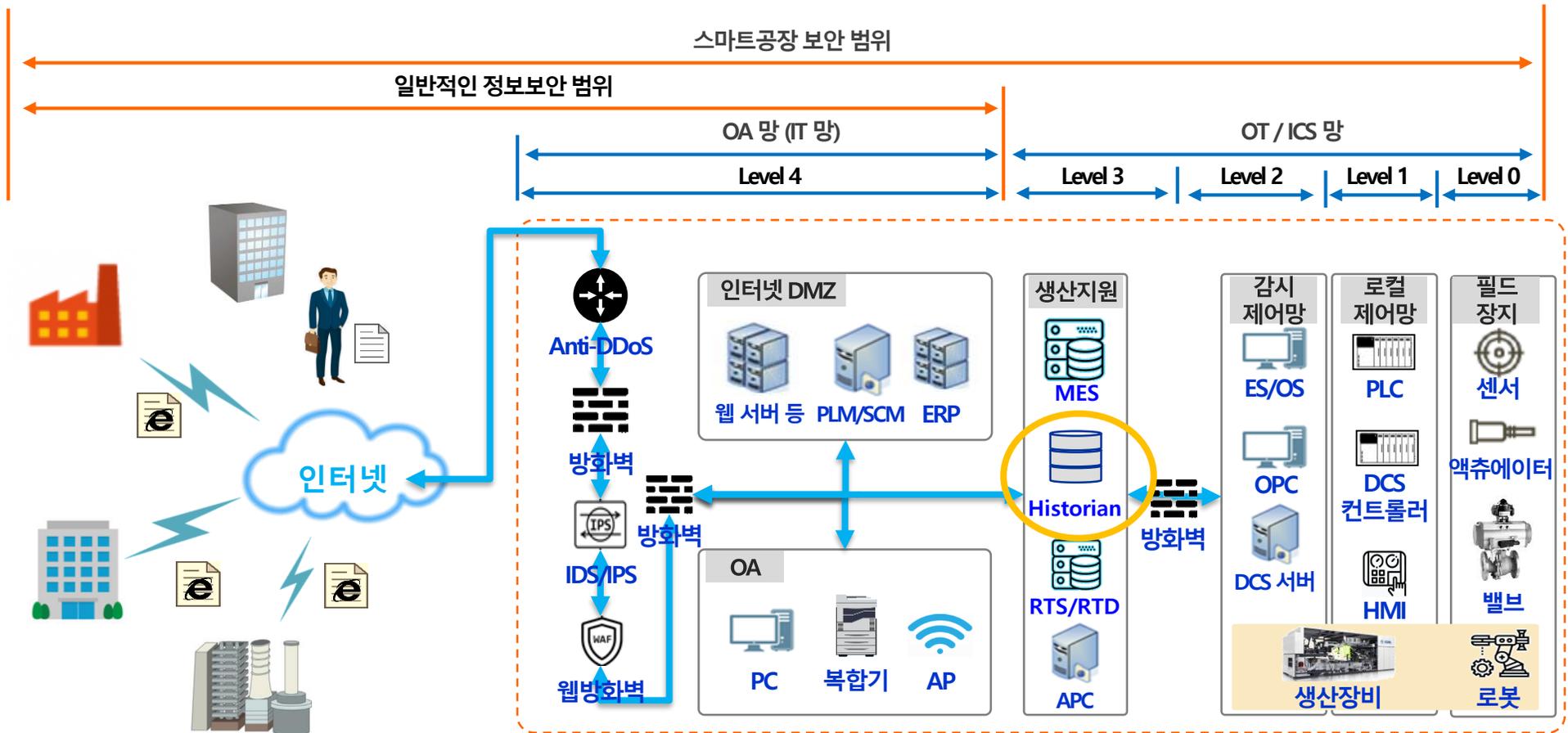
# 1. 정보 보안 vs. 스마트공장 보안

정보 보안

- ▶ **정보**의 기밀성, 무결성 및 가용성을 제공하기 위해 정보 혹은 정보시스템에 대한 불법적인 접근, 사용, 공개, 중단, 수정 또는 파괴 등의 행위로부터 **보호하는 것**

스마트공장  
보안

- ▶ **스마트 공장**의 운영을 사이버공격으로부터 **보호하거나 방어하는 것**



## 2. 제조기업 보안 사고 사례

번호	발생년월	대상	내용	피해 규모 (추정)	피해영역(추정)	비고
	2020. 09	뒤셀도르프대 종합병원	<ul style="list-style-type: none"> <li>병원 내 서버 감염</li> <li>- 수술 차질로 인명 피해 발생</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수술 등 업무차질로 인명피해 발생</li> </ul>	IT	
1	2020. 08	테슬라 (자동차 제조)	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부 직원을 통한 악성코드 유포 시도</li> <li>- 기업 내부정보를 담보로 금전 협박</li> </ul>		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>사전 체포</li> </ul>
2	2020. 06	혼다 (자동차 제조)	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산라인관리시스템 마비</li> <li>- 미국, 인도, 브라질 공장 등 11곳 가동 중단</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1일 이상 가동 중단 (약 9,000억원)</li> </ul>	IT/OT	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산 차질</li> </ul>
3	2020. 06	Lion (맥주 제조)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조 프로세스 및 고객 처리 시스템 장애</li> <li>- 제품 제조 공장 폐쇄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7일 이상 가동 중단</li> </ul>	IT/OT	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산 차질</li> </ul>
4	2020. 05	틀 (선박 회사)	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업 내부정보 유출</li> <li>- 개인정보 및 거래계약내용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>알 수 없음</li> </ul>	IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>정보유출</li> </ul>
5	2020. 05	블루스코프 (철강 회사)	<ul style="list-style-type: none"> <li>IT 및 생산 운영시스템 마비</li> <li>- 용광로 운전을 수동으로 전환</li> </ul>		IT/OT	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산 차질</li> </ul>

※ 혼다의 피해 금액은 기사의 내용을 참조로 전년도 매출액을 감안하여 추정한 금액임

### 3. Case : 스마트 공장 도입 시작 기업

#### ▶ 조직 및 보안 현황

##### ▪ 조직 구성

- IT 업무 : IT 담당부서에서 시스템 운영 업무를 담당, **보안 솔루션 운영 및 유지보수는 외부 협력업체 활용**
- OT 업무 : 생산전담 부서가 운영만을 담당하며 **생산지원시스템, 생산장비, 설비 등**의 유지보수는 외부 아웃소싱

##### ▪ 보안 현황

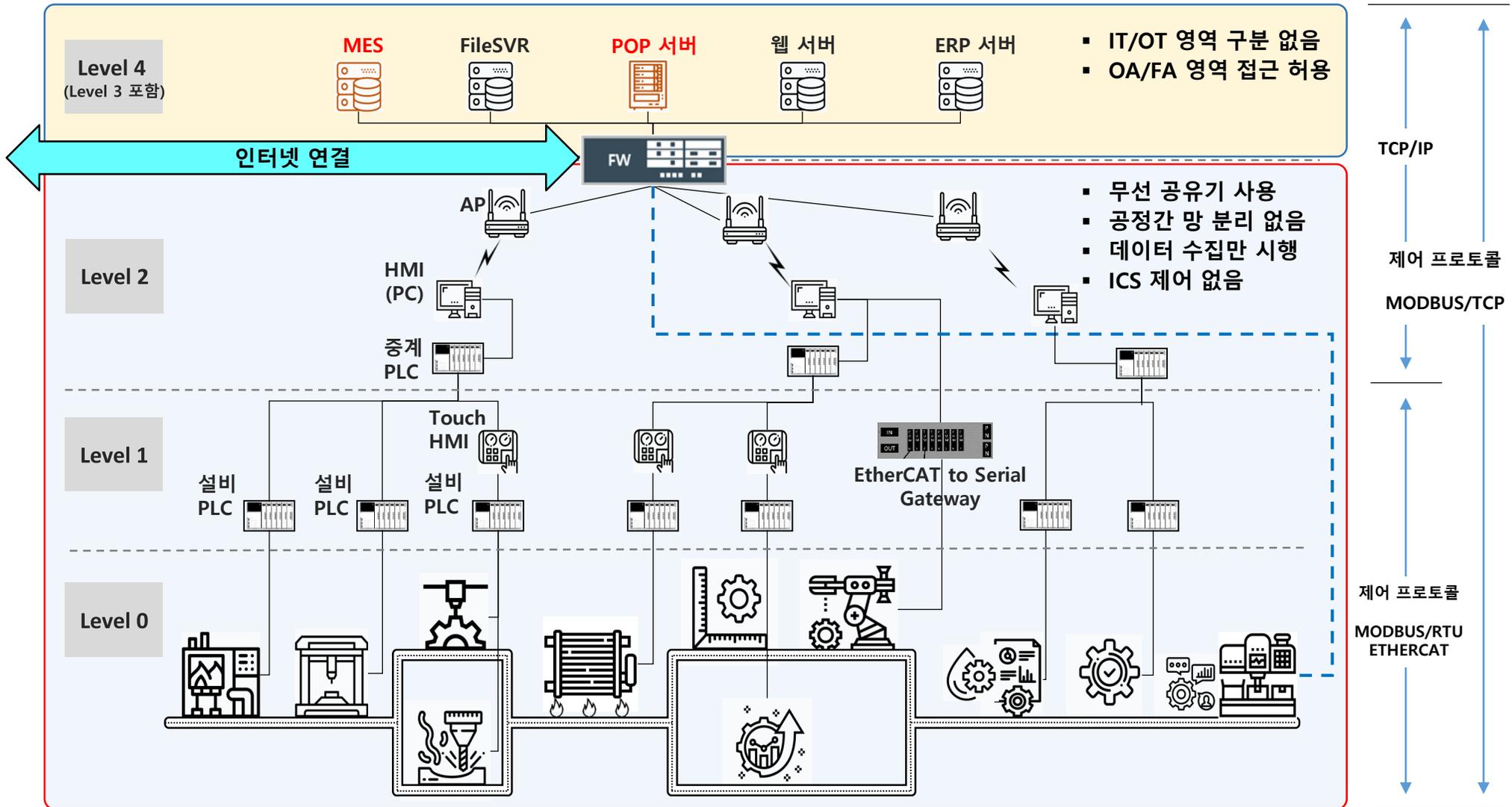
- 정보시스템 영역의 일부 영역에 대해 ISMS 인증 획득, 생산지원 시스템 등 OT 영역은 인증 범위에서 제외
- 네트워크 및 서버 기반 보안 솔루션 운영, DRM, DLP 등 정보유출 방지 솔루션 없음
- 정보시스템에 대한 사내 보안정책, 지침, 가이드 보유, OT 영역 적용에 현황과 맞지 않는 점이 있음

##### ▪ 외부 협력업체 업무

- IT : 정보 시스템 유지보수, 정보시스템에 대한 백업 지원, **백업자료를 협력업체 NAS 서버에 저장**  
인터넷 접점 구간엔 UTM (FW, VPN, IDS 기능) **보안 솔루션 운영**
- OT : 제어기기 (PLC, HMI, ES, OS) 유지보수 업체와 생산장비 유지보수 업체로 구분  
: **그래픽 파일, 기기 설정 값** 등 공정 정보는 **유지보수 업체에서 관리**

# 3. Case : 스마트 공장 도입 시작 기업

## ▶ 시스템/네트워크 구성 현황



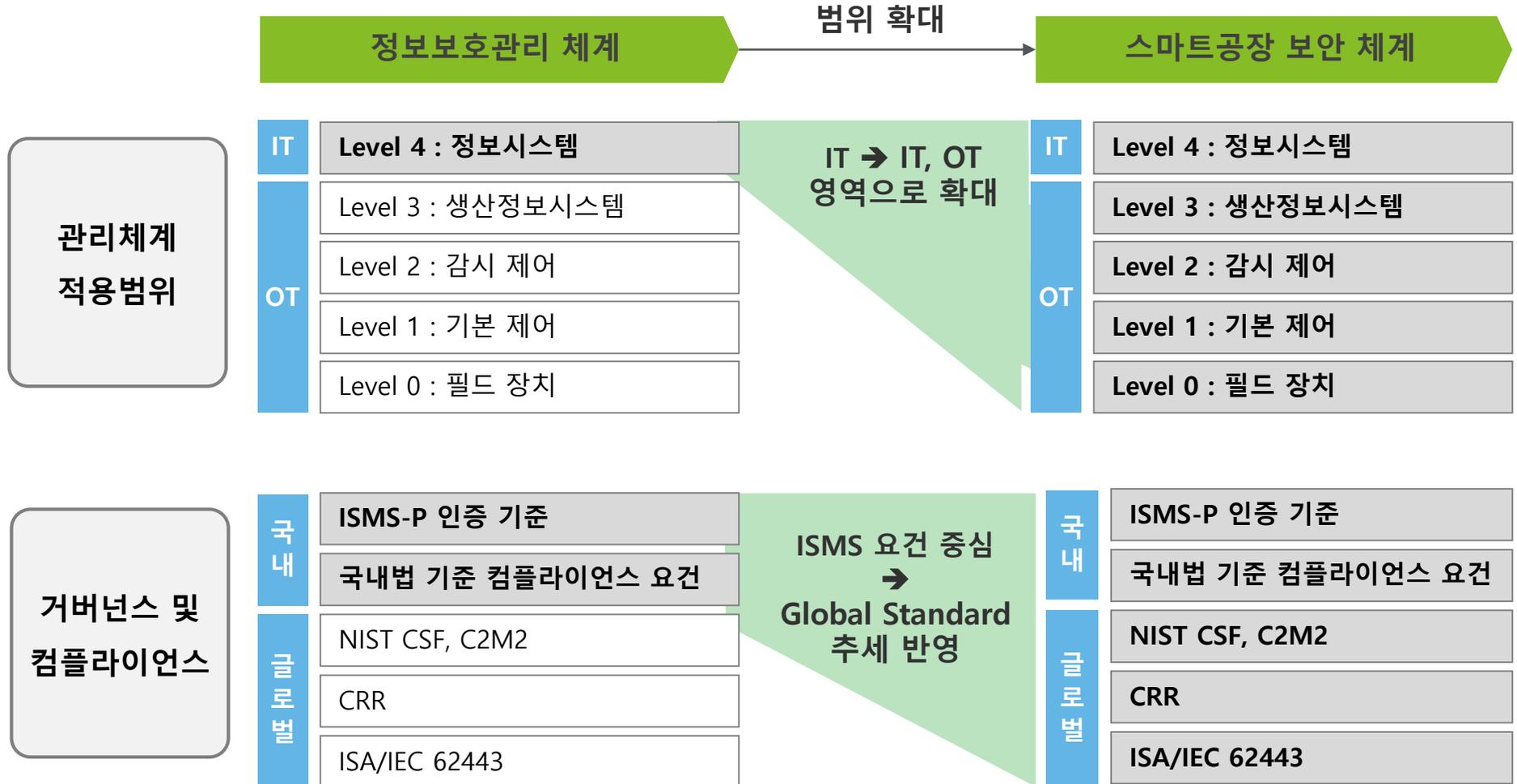
## 4. 정보보안과 스마트공장 보안 차이점

### ▶ 스마트공장 보안을 위한 고려사항

항목	정보보안	스마트공장 보안
목적	정보가 생성되어 소멸되기까지 그 처리 및 생명 주기 전반에 걸쳐 기밀성, 무결성, 가용성을 확보	제품 생산을 위한 생명 주기 전반에 걸쳐 공장 운영의 가용성, 무결성, 기밀성을 확보
보호 대상	정보와 저장매체, 처리시스템, 처리과정, 통신구간 등	제품생산에 영향을 주는 정보, 정보시스템, 생산장비, 산업제어기기, 생산관리/지원시스템, 통신구간 등
대상 시스템	IT 시스템 (Unix/Windows 서버, 스토리지, 모바일 기기, Embedded 시스템 등)	IT 시스템, OT 시스템(OPC, Historian, ES/OS 등) , 생산장비, 산업자동제어장치(DCS controller, PLC 등), IIoT 기기 등
대상 네트워크	IT 네트워크 (TCP/IP 기반의 Ethernet 및 네트워크 장비)	IT 네트워크, 산업용 필드버스 (Ethernet/IP, ControlNet, ProfiNet, DeviceNet, Profibus, Foundation Fieldbus), Realtime 지원 Network 장비 등
프로토콜	TCP/IP protocol suite	TCP/IP protocol suite, 산업용 프로토콜

# 5. 스마트공장 보안 범위의 확대

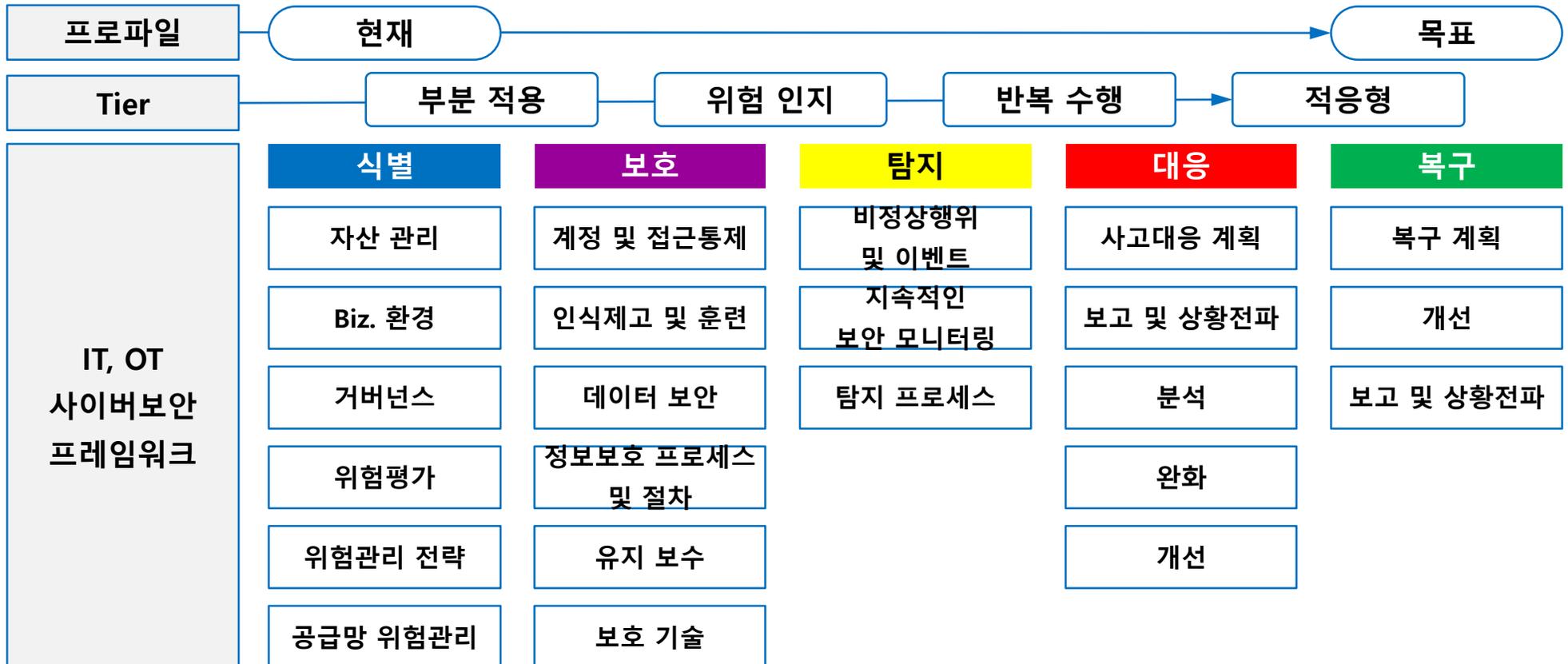
기존 정보시스템 영역에 대한 보안의 적용범위를 스마트공장 보안을 위하여 확대 적용할 필요성이 있음



# [Backup] NIST CSF(Cyber Security Framework)

CSF

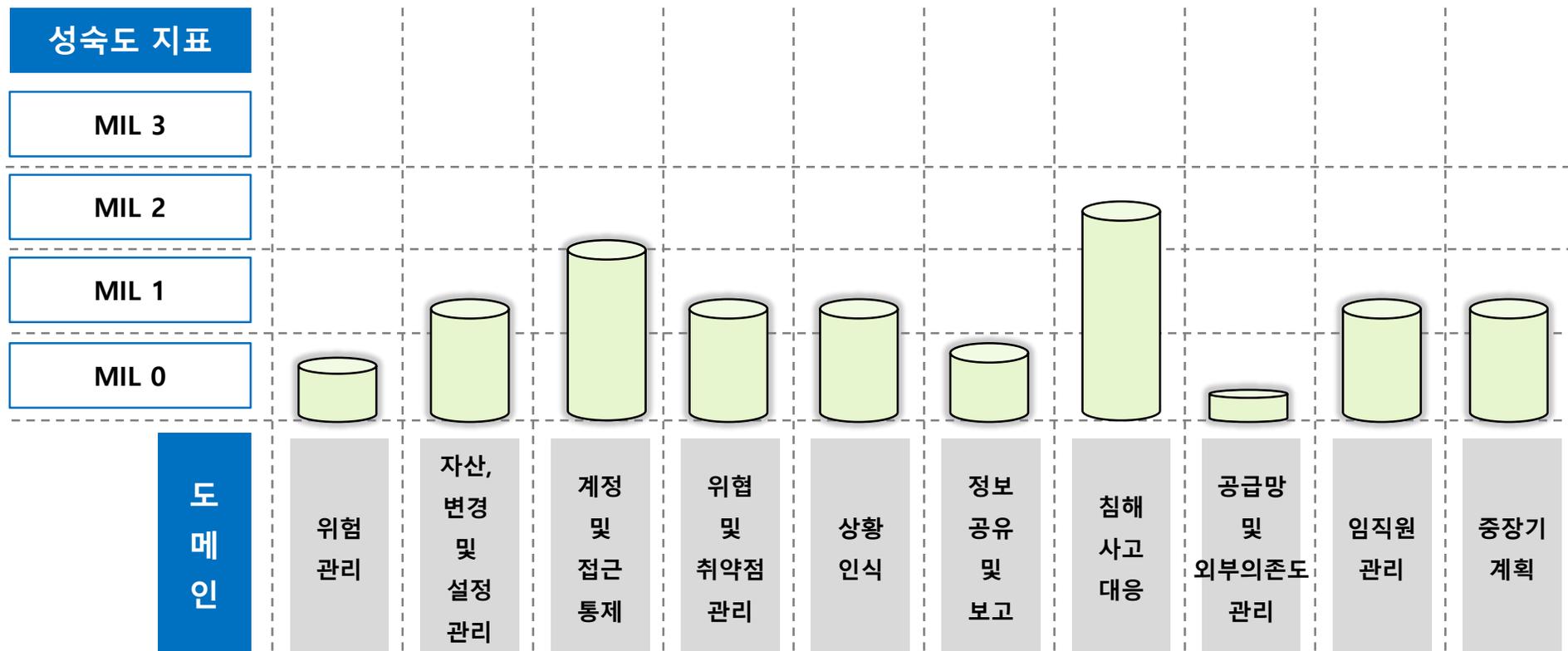
- ▶ 위험(Risk)을 중심으로 식별, 보호, 탐지, 대응, 복구의 5개 Function을 기반으로 구성됨
- ▶ Core (5개 Function 23개 Category, 108개 Sub-Category), 프로파일(현재, 목표), Tier (4단계) 로 구성
- ▶ IT, OT 모두 적용 가능



# [Backup] C2M2 (Cybersecurity Capability Maturity Model)

C2M2

- ▶ 사이버보안 성숙도를 평가하기 위한 모델로 10개 도메인 3단계 성숙도 수준을 가짐
- ▶ ES-C2M2 (Electric Subsector)와 ONG-C2M2 (Oil & Natural Gas) 가 있음
- ▶ IT, OT 모두 적용 가능 (ONG-C2M2 기준 312개 평가항목)



# [Backup] CRR, ISA/IEC 62443

## ▶ Cybersecurity Resilience Review

CRR

- ▶ 사이버 침해(부정적 이벤트)에도 의도한 성과/결과물을 지속적으로 전달 할 수 있는 능력 (복원력)
- ▶ 카네기멜론대의 CERT-RMM 을 기반으로 미 국토안보부에서 작성
- ▶ 10개 영역 (자산, 보안대책, 구성 및 변경, 취약점, 사고, 서비스 연속성, 위협 등)으로 구성
- ▶ 42개의 목표와 167개의 실천사항을 포함

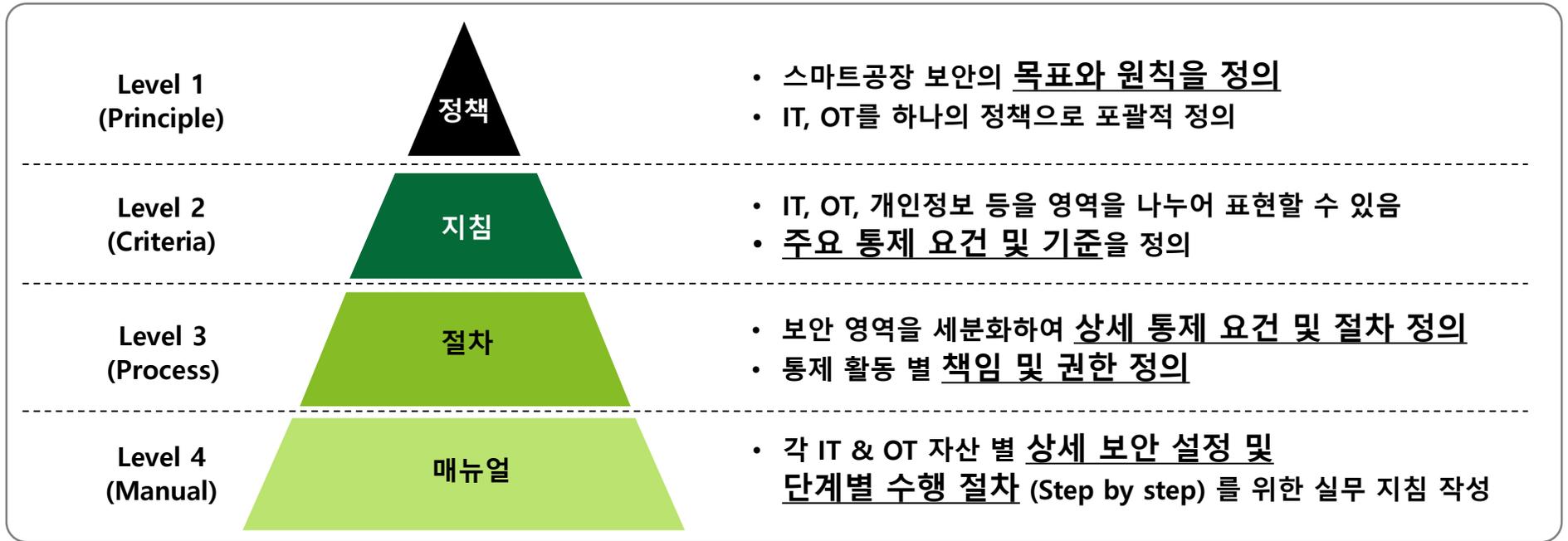
## ▶ ISA/IEC 62443 Series

ISA/IEC  
62443

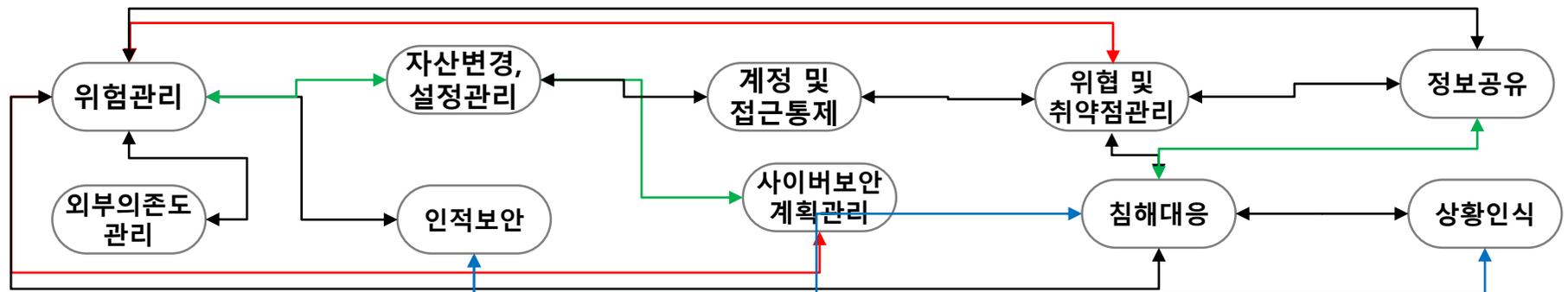
- ▶ 미국 ISA 99 표준을 ISA/IEC 62443 으로 발간
- ▶ 4 Series (일반, 정책 및 절차, 시스템, 컴포넌트 보안 요건)아래 14개 문서로 구성
- ▶ 산업자동제어시스템을 이용한 서비스 사업자, 구축 사업자는 2, 3 Series
- ▶ 산업자동제어기기를 만드는 제조사는 3, 4Series를 참조하도록 구성
- ▶ ISA/IEC 62443을 기반으로 하는 보안인증 발행 (CSA, SSA, SDLA)

# 6. 스마트공장 사이버보안 체계 구조

## ▶ 정책체계의 수직적 구조



## ▶ 정책체계의 수평적 구조



# 7. 기준 수립 – 현장을 위한 매뉴얼 까지

## ▶ (예시) 산업자동제어기기 보안 요건 및 설정 기준 수립

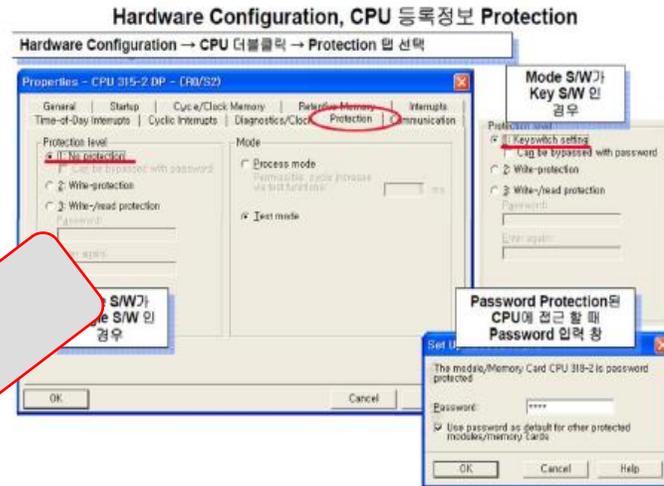
- 현장에서 사용중인 ICS 기기의 종류에 따른 보안기준을 수립
- 구형 장비의 경우 해당 보안 기능이 없으므로 대체 방안 마련 후 변경 수요 발생 시 도입 보안요건으로 반영

영역	점검기준	보안 요구사항	설정 기준
1. 자원 가용성 관리	1.1 비상전원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제어기기의 경우 비상 배터리를 통해 전력 공급이 중단되었을 때를 대비한다.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- PLC : CPU 모듈 내 배터리 장착, 배터리는 주기적으로 교체</li> </ul> </li> <li>○ 중요한 역할을 수행하는 PLC의 경우 전력의 공급이 중단되었을 때를 대비하여 이중전원 구성을 한다.</li> </ul>	생략
	1.2 최소 기능 모드	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제어기기의 기능 중 사용하지 않는 기능은 해당 기능을 사용하지 않도록 제한한다.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- OPC-UA를 지원하는 PLC의 경우 OPC classic을 사용한다면 웹 서버 기능을 중단</li> </ul> </li> <li>○ PLC의 자원관리 기능이 존재할 경우 자원할당 우선 순위를 설정한다.</li> </ul>	생략
	1.3 백업	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ PLC의 주요 프로그램 및 데이터를 Memory Card에 백업한다. Siemens PLC의 경우 기본적으로 Memory Card를 통해 적재하기 때문에 자동적으로 백업이 이루어지거나, 타사의 PLC의 경우에는 Memory Card를 통해서 프로그램이나 설정값을 적재하지 않는 경우 Memory Card에 백업을 저장하도록 한다.</li> <li>○ (선택) 중요 PLC의 경우에는 동일한 백업 데이터를 생성하여 설정 값, 데이터가 내장된 PLC CPU 모듈을 별도로 보관한다.</li> </ul>	생략
	1.4 복구	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ PLC의 메모리 카드에 저장된 백업데이터를 통해 복구가 가능하도록 준비한다.</li> <li>○ (선택) 중요 PLC의 경우에는 고장 발생 시를 대비한 동일 PLC CPU 모듈을 교체하도록 한다. (프로그램 및 데이터 동일)</li> </ul>	생략
	1.5 자원 영역 분리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사이버 침해 혹은 물리적 사고(화재, 정전 등)을 대비하여 별도의 물리적 영역에 보관하거나 중요 기기의 경우 이중화 구성을 통해 사고에 대비한다.</li> </ul>	생략

# 7. 기준 수립 – 현장을 위한 매뉴얼 까지

취약점 구분	코드보호	항목코드	PLC-07
대상 장비	PLC	적용여부	권고
위험 분석	<p>액세스 수준의 Know-how 보호를 하지 못하여 다운로드 권한을 제한하지 못하여 CPU 를 무단으로 수정할 수 있으며, 메모리 카드의 블록을 무단으로 쓰기/읽기가 가능하여 프로그램 코드의 변경으로 장애 및 심각한 피해를 초래할 수 있음.</p>		
점검 방법	<p>[적용 기준] Know-how 보호를 통한 프로그램 코드 보호</p> <p>[확인 방법]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ SIEMENS Simantic Manager v5.5                     <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SIMANTIC manager &gt; Tools &gt; Block protection..." 선택 또는 마우스 오른쪽 버튼 "차단방지" 선택</li> <li>2. 암호화하려는 블록을 마우스 오른쪽 버튼으로 클릭하고 팝업 메뉴에서 "Block Encryption" 선택</li> <li>3 "Block Encryption" 대화창에서 12 자 이상의 암호 입력</li> <li>4. 암호 반복 입력후 확인 "OK"</li> </ol> </li> </ul> <p>※ S7 Block Privacy Tool 을 사용하여 블록 암호화 설정</p> <p>위에 제시한 설정이 해당 파일에 적용되지 않은 경우 아래의 보안설정 방법에 따라 설정을 변경 함</p>		
보안설정방법	<p>[조치 방법]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ SIEMENS Simatic Manager v5.5                     <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SIMANTIC manager &gt; Tools &gt; Block protection..." 선택 또는 마우스 오른쪽 버튼 "차단방지" 선택</li> <li>2. 암호화하려는 블록을 마우스 오른쪽 버튼으로 클릭하고 팝업 메뉴에서 "Block Encryption" 선택</li> <li>3 "Block Encryption" 대화창에서 12자 이상의 암호 입력</li> <li>4. 암호 반복 입력 후 확인 "OK"</li> </ol> </li> </ul>		

[조치 방법]

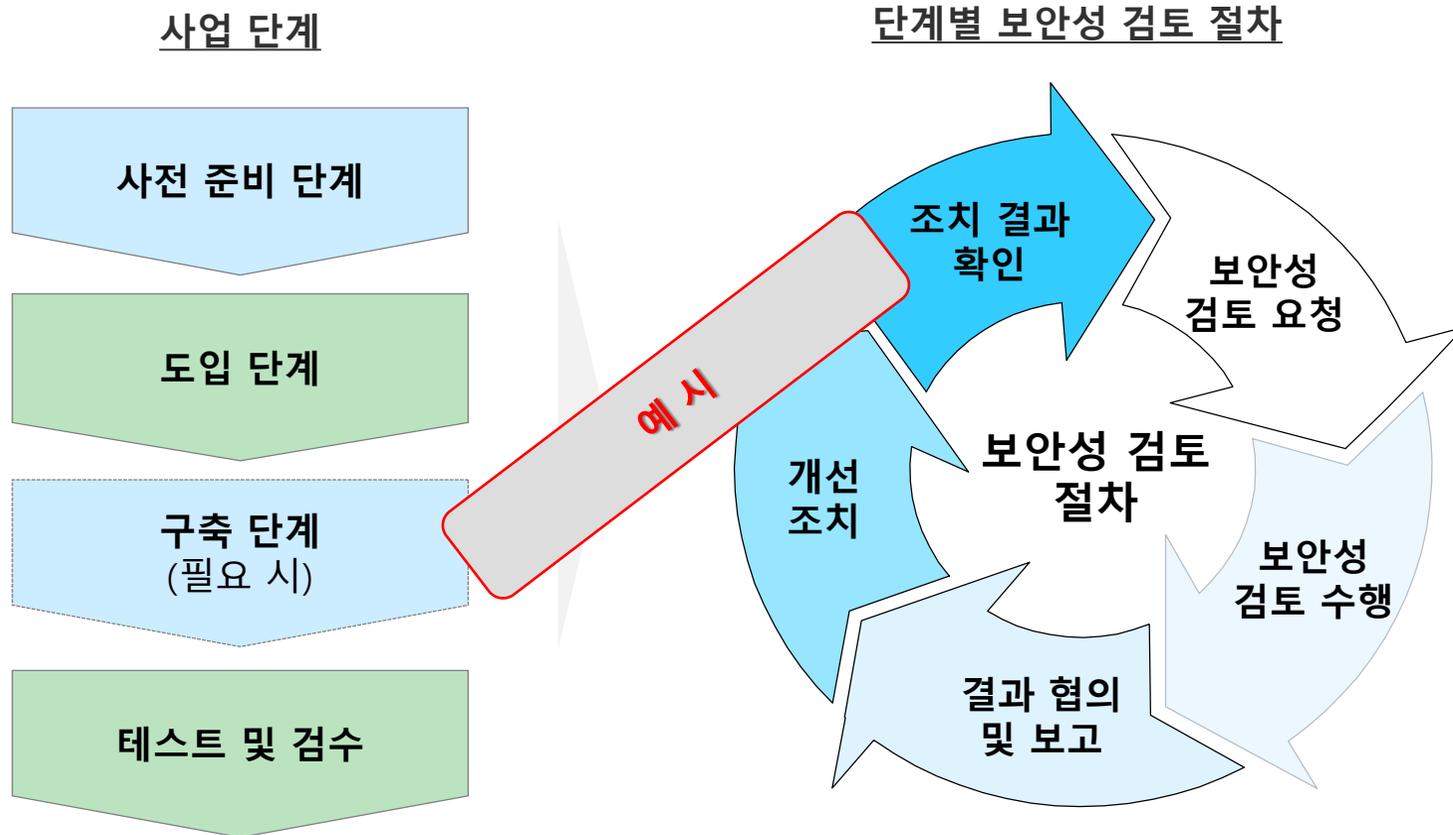


- SIEMENS Simatic Manager v5.5
  1. "HW config" Tool 실행
  2. 해당 CPU 클릭
  3. Properties 팝업 메뉴창 > " Protection Level "설정
    - 가. Access protection for F CI (Can be bypassed with password 체크박스)
    - 나. Write-protection
    - 다. Read/write-protection
  4. 체크박스 "3. Read/write-protection" 선택 후 > password/Reenter password 설정

※ SIMANTIC MANAGER 메뉴 > PLC > Access Rights > Setup 에서도 설정 가능

# 8. 사이버보안 Task 정의

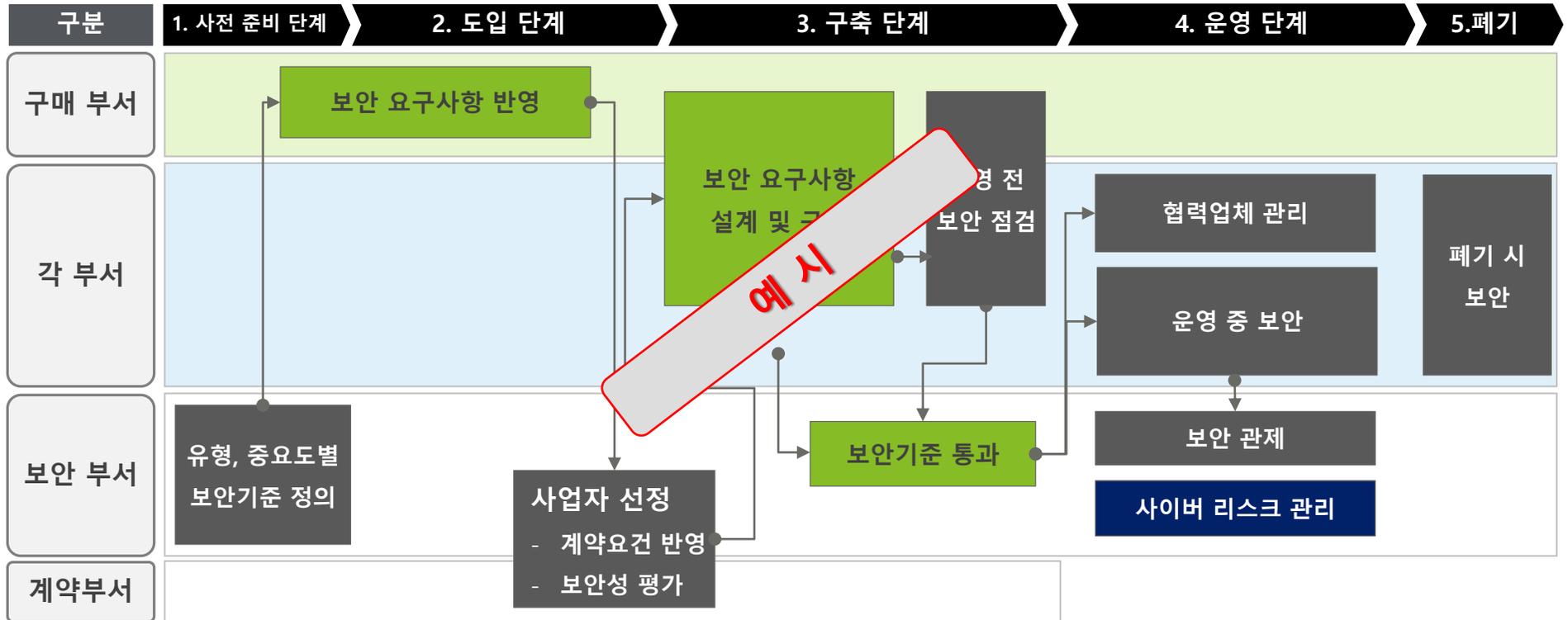
## ▶ 도메인 지침 내 사이버보안 세부 수행업무 정의



# 9. Task별 프로세스, R&R, RACI 정의

## 자산의 생명주기 단계 별 보안 통제 활동

### ▶ 프로세스 정의

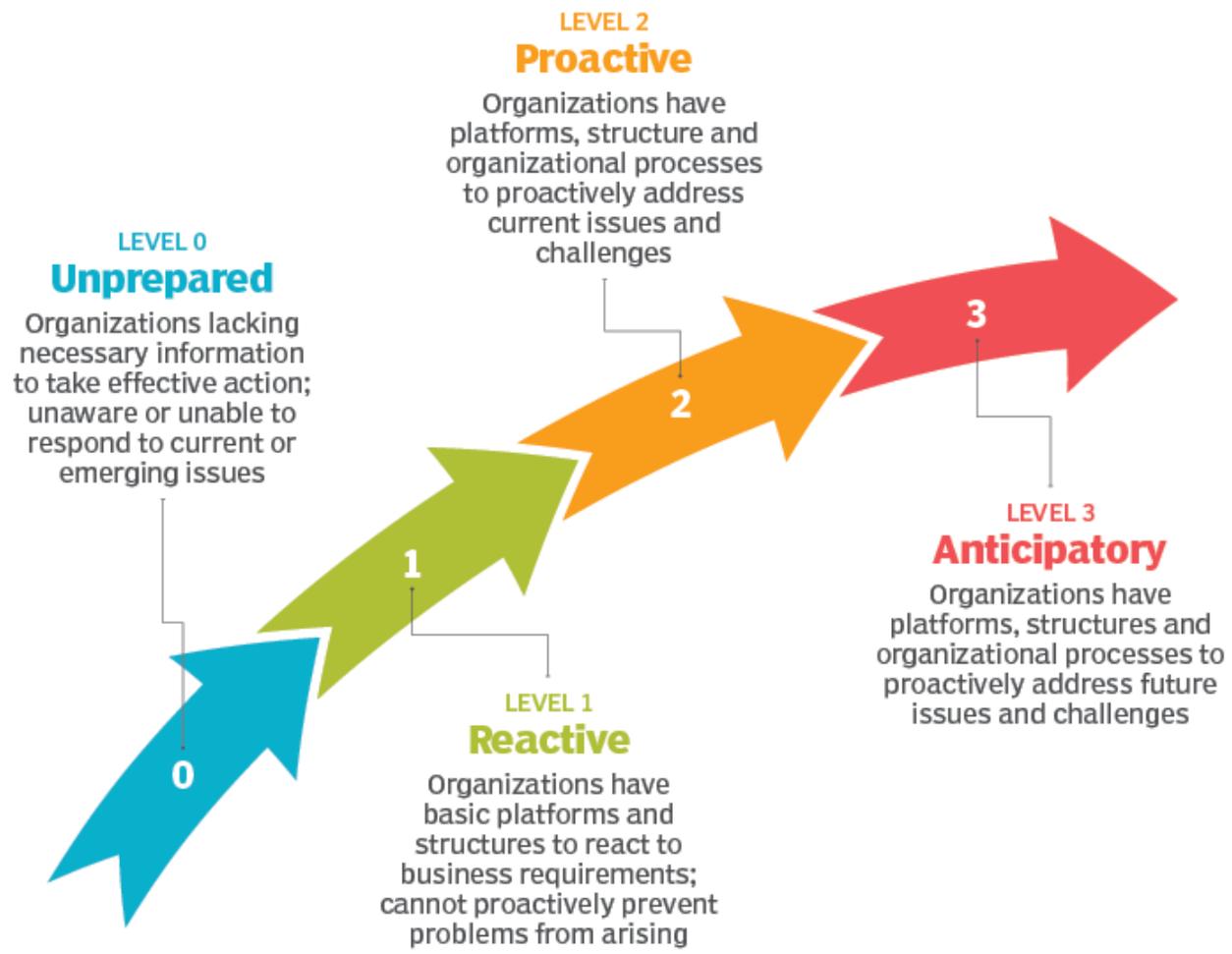


### ▶ R&R 및 RACI 정의

- 각 역할담당자간 생명주기에 따른 R&R을 정의
- 수행(R), 승인(A), 지원(C), 정보공유(I)를 각 수행업무 별로 담당자를 지정

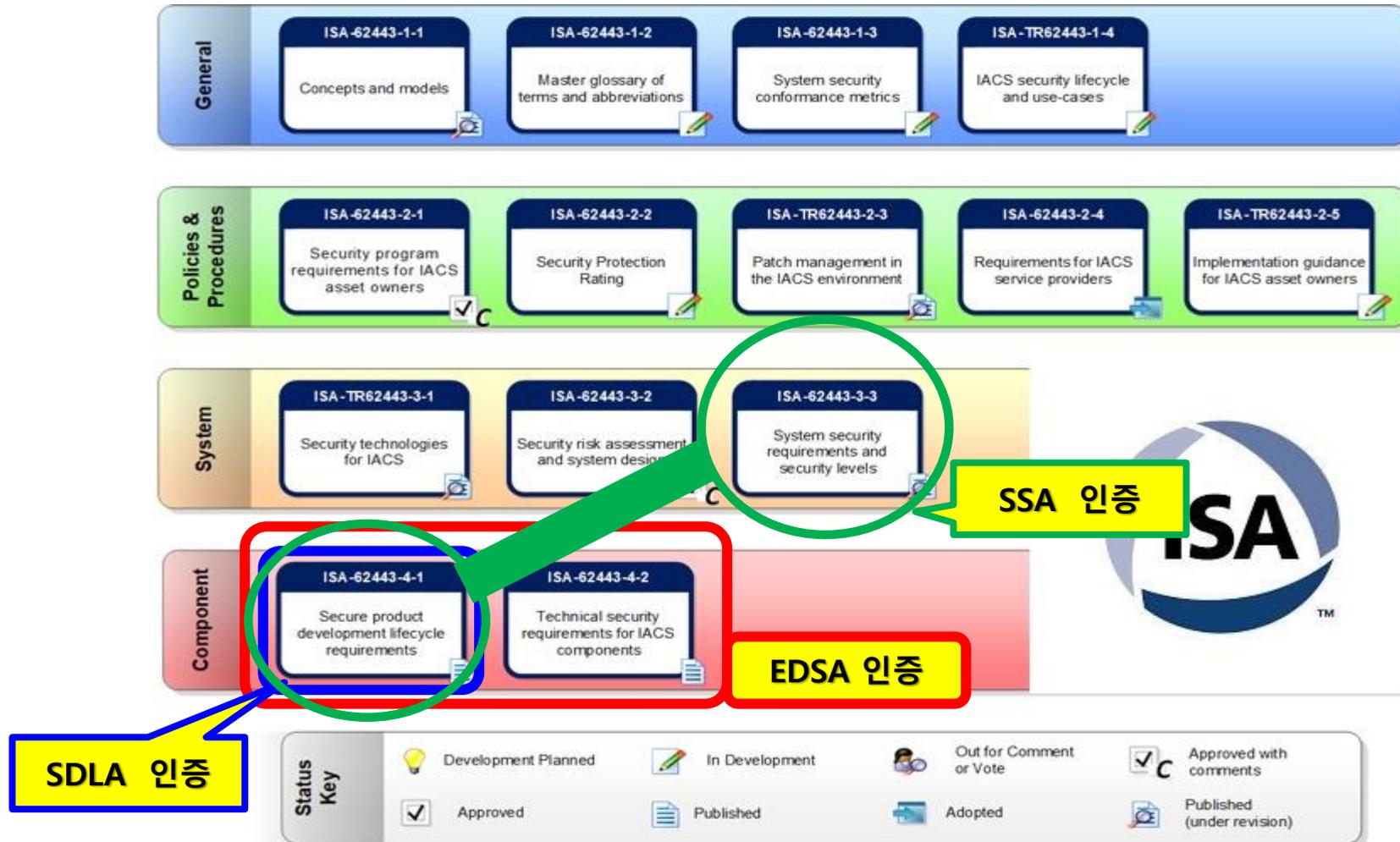
# 10. 지속적인 개선 활동

- ▶ 스마트공장을 운영하는 기업 전반에 걸쳐서 사이버보안 활동이 진행되고 성숙되어 가는지 지속적으로 점검하고 개선하여 스마트공장의 사이버보안 성숙도를 높여 가야 함



# [Backup] ISA Secure 인증을 이용한 보안성 평가시간 단축

- ▶ OT 영역에 설치 운영되는 산업자동화기기의 보안요구사항을 정의하는 단계에서 ISA/IEC 62443 기반의 ISA Secure 인증 획득 시 보안검증을 생략하는 절차를 둘 수 있음



**감사합니다!!**